



# Från slam till biokol på 1 timme

Företagspresentation  
Nyemission juni 2026



Besök [c-green.se](https://c-green.se)



# Investeringscase – C-Green

Världsledande HTC-teknik på väg mot kommersialisering



- » Världsledande HTC-teknik för att lösa det globala slamproblemet, som är kostsamt och miljöpåverkande.
- » Tekniken kan halvera kostnaden för slamhantering samtidigt som energi och viktiga växtnäringsämnen som kväve och fosfor återvinns.
- » Den fullskaliga anläggningen hos Stora Enso uppgraderas nu med nästa generations design för att ytterligare förbättra stabil drift och tillgänglighet samt energieffektivitet och lönsamhet. Teknikuppgraderingen fortskrider enligt plan mot TRL 9-verifiering och kommersialisering under tredje kvartalet 2026.
- » Europa och Indien är bolagets huvudmarknader, där flera projekt och kunddialoger pågår.
- » I slutfasen av en emission om 40 MSEK. Hittills har 36 MSEK tecknats och emissionen utökas nu med ytterligare 10,5 MSEK.

Bolag och aktier	<ul style="list-style-type: none"><li>• C-Green AB (publ.)</li><li>• 42.688.154 aktier utestående</li><li>• Registrerade hos Euroclear</li></ul>	Villkor och värdering	<ul style="list-style-type: none"><li>• Teckningsperiod: 5-18 juni. Enkel registrering online med QR kod ovan!</li><li>• Emissionen har utökats med ytterligare 1.400.000 aktier @ 7,50 kronor per aktie.</li><li>• Bolagsvärdering före emissionen (pre-money): 320 MSEK.</li></ul>
------------------	--	-----------------------	--

C-Green har ett återstående kapitalbehov om cirka 50 MSEK för att genomföra bolagets kommersialiseringsplan. Kapitalbehovet kan helt eller delvis tillgodoses genom försäljning av teknik, licensavtal, ytterligare bidragsfinansiering samt ny finansiering i form av eget eller externt kapital.



# Det här är C-Green

Vi löser världens slamproblem!

- » Världsledande teknik för slamhantering i slutfasen före kommersialisering.
- » Svenskt teknikbolag grundat 2015, med HK i Stockholm och fullskalig anläggning i Finland.
- » Över 100 slamströmmar från Europa, Indien och USA analyserade och verifierade i eget laboratorium.
- » Framgångsrik teknisk och kommersiell Due Diligence genomförd med kunder och investerare i Europa och Indien.
- » Avsiktsförklaringar och samarbetsavtal motsvarande mer än 30 anläggningar med relevanta potentiella kunder.

Headquarters  
Stockholm

HTC plant  
Heinola



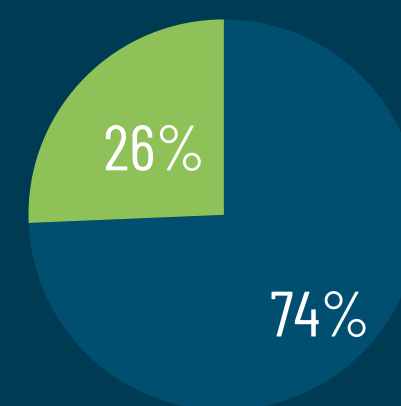
## Ett team med bevisad genomförandeförmåga

- » Samlad erfarenhet av att utveckla, bygga, driftsätta och skala industriella processer – från teknik och anläggning till kommersialisering och internationell expansion.



## Finansiering

Bidrag och stöd  
SEK 87 miljoner



Eget kapital  
SEK 252 miljoner

Totalt tillfört kapital  
SEK 339 miljoner

C-Green har idag ca 350 aktieägare

## Utvecklings- och samarbetspartners

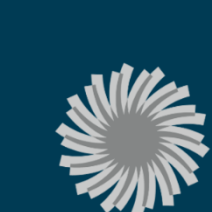
RAGN SELL

OTV VEOLIA

Inno

REYM  
REMONDIS

waternet



StoraEnso

SPIE



eifer

STI

TotalEnergies

EDF

Scottish Water  
Always serving Scotland

**Mission** – Att driva omställningen till ett resurseffektivt och cirkulärt samhälle genom innovativa, kostnadseffektiva och hållbara lösningar för hantering av organiska restströmmar.

**Vision** – Att vara världsledande inom hållbara lösningar för behandling och återvinning av organiska våta restströmmar.



# Lösningen för världens 7 miljarder ton slam

Världen producerar årligen cirka 7 miljarder ton slam. Samtidigt begränsas traditionella avsättningsvägar av skärpta regelverk, ökade kostnader och högre krav på hållbar resurshantering.

## FRÅN SLAM

- Energi och näringsämnen bundna i slammet
- Tungt och voluminöst – 80% vatten
- Kostsamt att transportera och hantera
- Giftigt – innehåller patogener och föroreningar
- Ger upphov till utsläpp av växthusgaser
- Luktar

## TILL BIOKOL

- Torr, luktfri, säker och lagringsbar
- Stabilt och utan växthusgasutsläpp
- Attraktivt energivärde som biobränsle
- Möjliggör återvinning av näringsämnen



# 7 miljarder ton vått avfall per år

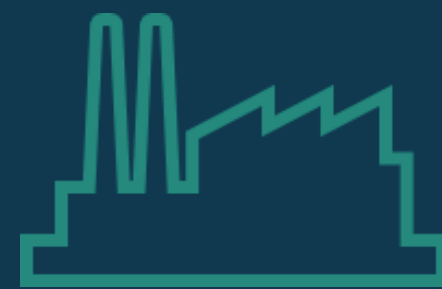
Slamvolymerna ökar samtidigt som traditionella avsättningsvägar begränsas och blir allt mindre ekonomiskt och miljömässigt hållbara.



Kommunalt  
avloppsslam  
**817 miljoner ton**



Livsmedel och  
jordbruk  
**2.100 miljoner ton**



Pappers- och  
massabrukslam  
**21 miljoner ton**



Gödsel  
**4.000 miljoner ton**

## SPRIDNING PÅ ÅKERMARK



- » Höga utsläpp av metan och lustgas
- » Risk för spridning av patogener och föroreningar
- » Kostsamma transporter av vattenrikt slam

## DEPONERING



- » Värdefulla ämnen såsom kväve, fosfor och kol går förlorade
- » Höga utsläpp av metan och lustgas
- » Förbjudet i 19 EU-länder

## FÖRBRÄNNING



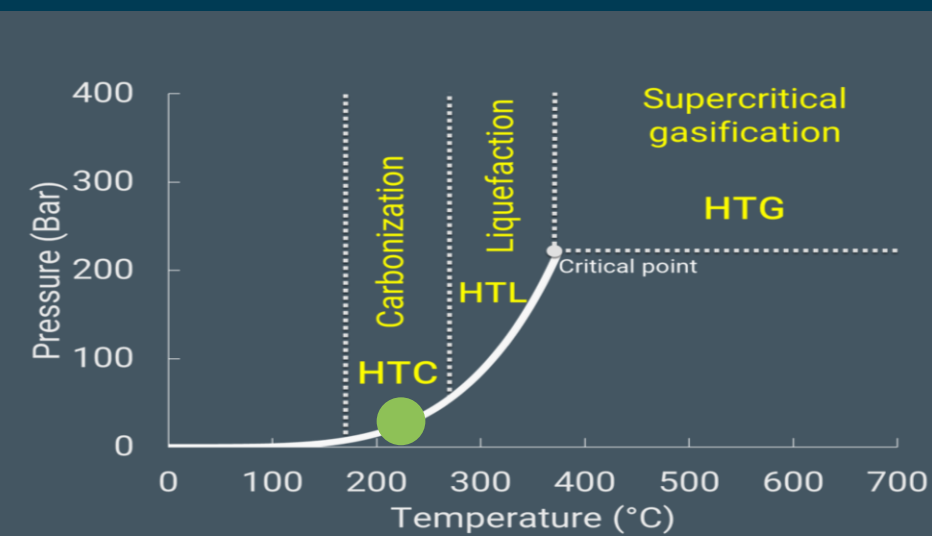
- » Hög vattenhalt kräver energikrävande torkning före förbränning
- » Höga behandlingskostnader och stora investeringsbehov



# HTC – från slam till biokol på mindre än en timme

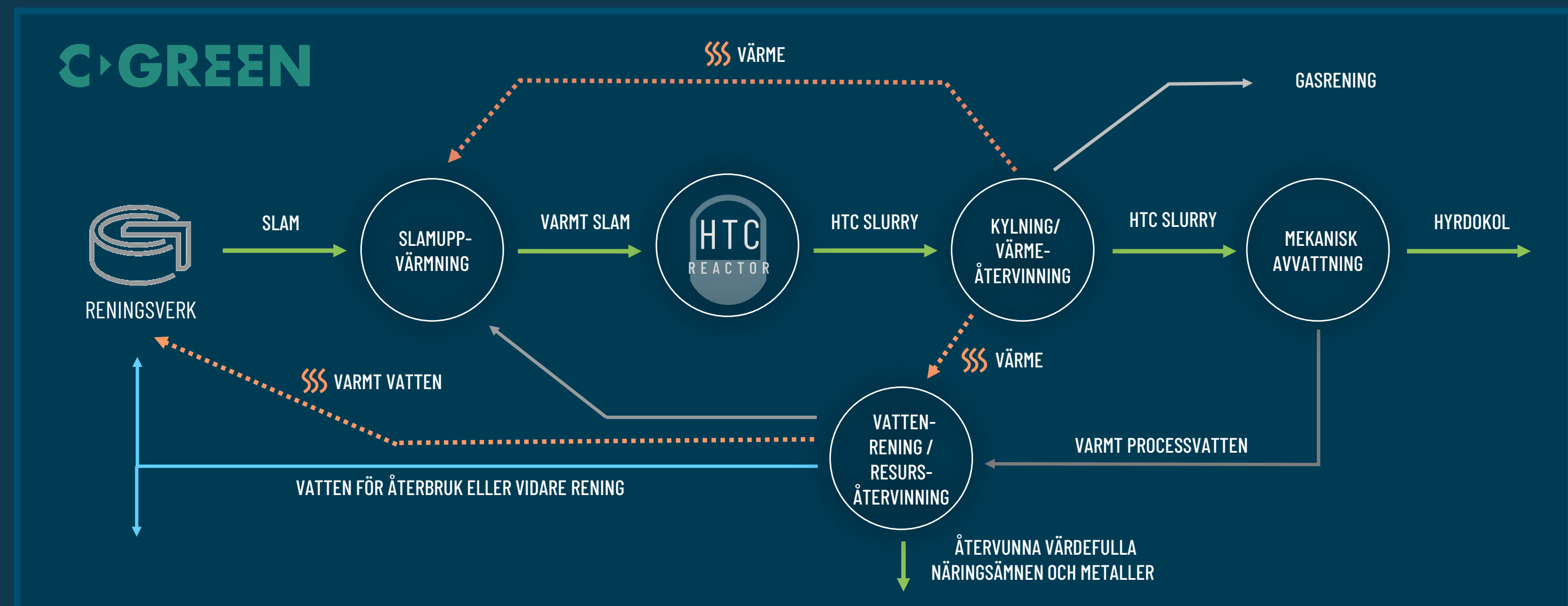
Hydrothermal carbonization – C-Green har en ledande position inom utvecklingen av kontinuerlig HTC-teknik och avancerad behandling av rejektivatten.

- Slam innehåller värdefulla resurser, men slammets egenskaper gör dem svåra att ta tillvara.
- Cirka 80 % av slammet består av vatten bundet i den cellstrukturen.
- HTC möjliggör effektiv avvattning och omvandlar slam till ett sterilt, stabilt, luktfritt och lagringsbart biokol.
- Processen efterliknar den naturliga kolbildningen – från miljontals år till mindre än en timme vid cirka 200 °C och 20 bars tryck.
- Möjliggör återvinning av energi och näringsämnen från rejektivattnet och askan efter biokolet.
- Energieffektiv processdesign med upp till 60% intern värmeåtervinning.



Advantageous for wet biomass  
**Hydrothermal treatment**

HTC erbjuder en optimal balans mellan produktvärde, resursåtervinning och investeringskostnad, vilket möjliggör en konkurrenskraftig affärssekonomi.



# Heinola HTC-anläggning (TRL7)

Fullskalig demonstrationsanläggning vid Stora Ensos wellpappbruk i Heinola, Finland

Kapacitet: 18.000 blöta ton / år  
Första driftsättning: 2021  
I drift: 2021-2023 (TRL7) > 6.100 drifttimmar (produktion)

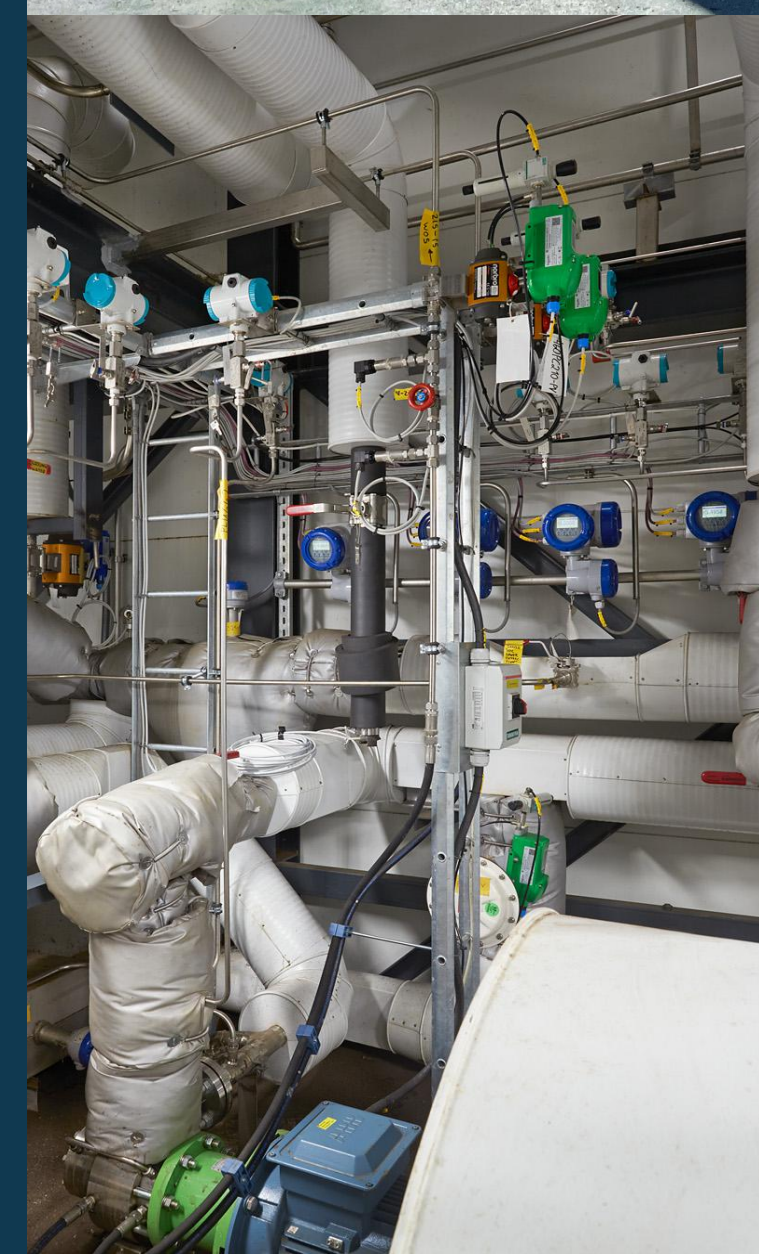
Produktion: Vattenrenings slam från wellpappsproduktion  
Rötat kommunalt slam, i kampanjer  
> 3.400 ton slam -> 330 ton HTC biokol

Kvalitet HTC biokol: P&P HTC biokol - LHV 2.928 kcal/kg @60% DS\*  
Avloppsslam HTC biokol - LHV 3.083 kcal/kg @68% DS\*  
» HTC biokolet har förbränts i brukets biopanna samt testats som jordförbättringsprodukt/gödningsmedel.

**DESIGN 3.0** Anläggningen uppgraderas nu till C-Greens senaste processdesign med >30% lägre investerings- och driftskostnader. Designen kommer att ligga till grund för framtida kommersiella anläggningar.

Process re-design: 2023-2025  
Fysisk uppgradering: 2025/2026 (pågående)  
Planerad driftsättning: Q3 2026

Biokolets hydrofoba egenskaper möjliggör cirka tio procentenheters högre torrhalt efter avvattning, utan extra energiåtgång.



- 1) Anläggning, exteriörbild
- 2) Anläggning, interiörbild
- 3) HTC biokol



# Viktiga förbättringar i Design 3.0

Design 3.0 är resultatet av ett omfattande utvecklingsarbete och lärdomar och erfarenheter från mer än två års fullskalig drift i anläggningen i Heinola, Finland.

## Centrala förbättringar i design – 1.0 to 3.0

- Nya pumpar
- Ny metod för pumpning och värmning
- Förbättrad reaktordesign
- Ny lösning för spetsvärme
- Ny teknik för gasrening

Underlag för tre nya patentansökningar

## Resultat av utvecklingen från Design 1.0 till 3.0

- ✓ Färre processkomponenter, mindre anläggningsyta och lägre byggkostnader
- ✓ Förenklad processtyrning och ökad operativ flexibilitet

35% lägre investeringskostnad (CAPEX)

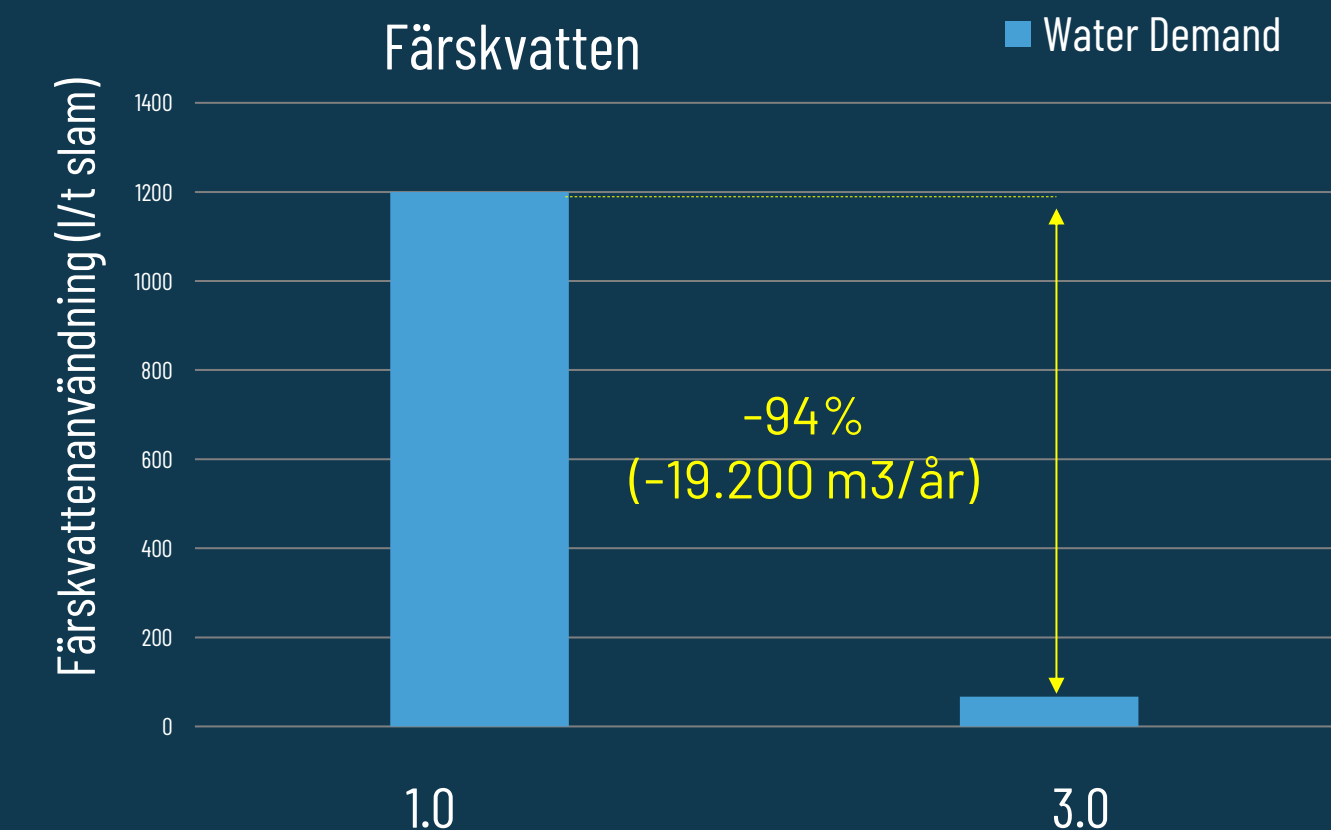
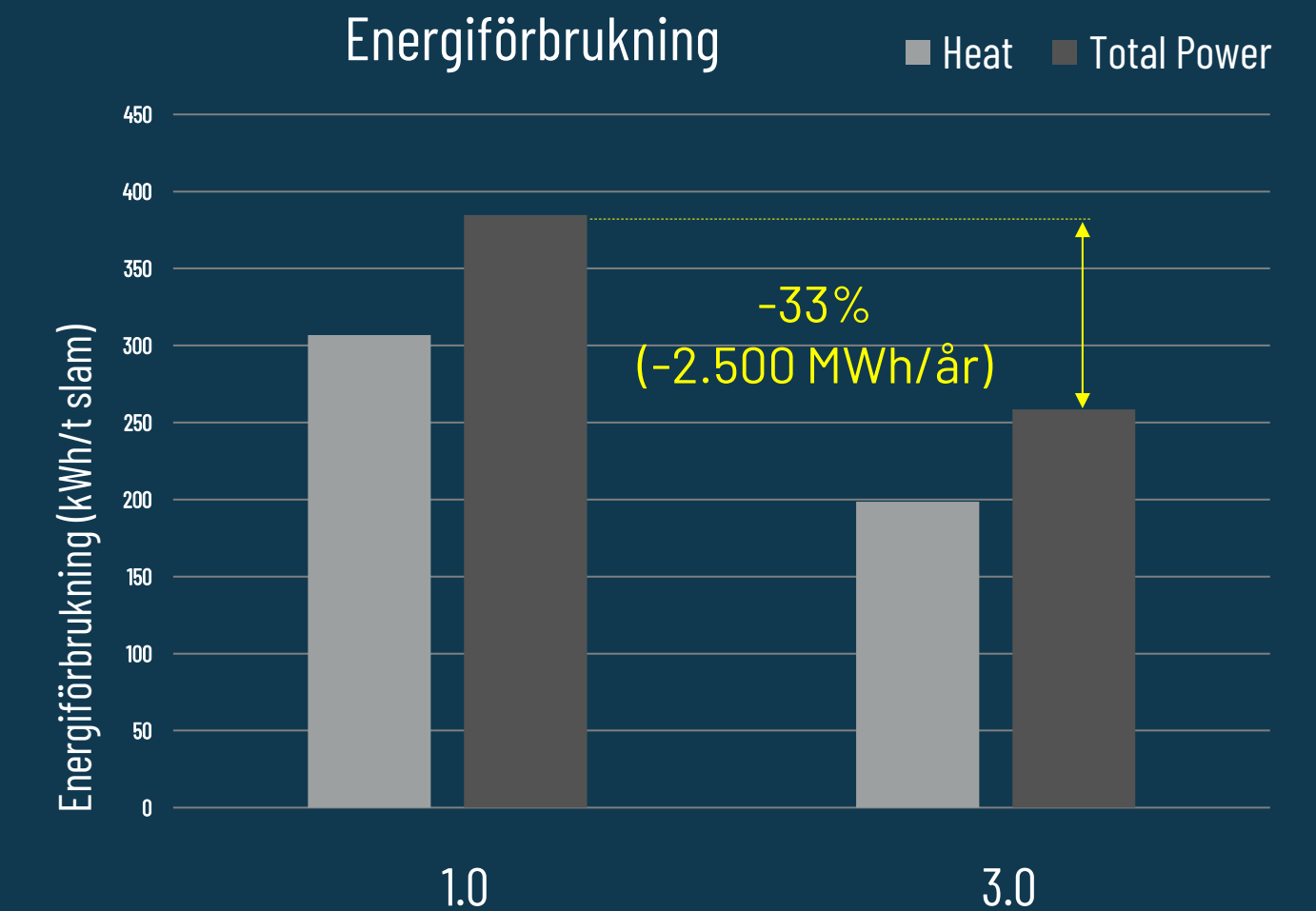
>90% lägre behov av färskvatten

>30% lägre energiåtgång för el och värme

>30% lägre driftskostnader (OPEX) och möjlighet till fjärrövervakning

Standardiserad reaktormodul för 25.000 ton blött slam per år

Modulär design som möjliggör skalfördelar vid större anläggningar



# Konkurrens – HTC och närliggande tekniker

När traditionella lösningar når sina gränser framstår HTC som en ledande teknik för våta organiska restströmmar.



## ► C-GREEN

C-Green skiljer sig från konkurrerande lösningar genom ett komplett HTC-erbjudande som inkluderar behandling av processvatten samt intern kompetens för att genomföra och skala projekt.

- » Specialutvecklad processutrustning säkerställer stabil och tillförlitlig kontinuerlig drift.
- » Intern recirkulation av varmt processvatten maximerar värmeåtervinning och utbyte av biokol.
- » Direkt ånginjektion minimerar beläggningar och säkerställer hög driftsäkerhet med lågt underhållsbehov.
- » Erfaret team med dokumenterad förmåga att implementera och driftsätta fullskaliga anläggningar.
- » Omfattande kunddialoger och strategiska samarbeten driver kommersialisering och marknadsgenomslag.

Aspekt	Torrpyrolys	HTC ("våtpyrolys")	Termisk hydrolys(THP) före rötning
Material (feedstock)	Torr biomassa, material med låg fukthalt, 90% DS	Slam / blöta organiska restströmmar, 6-30% DS	Slam / blöta organiska restströmmar, 14-22% DS
Processdesign	Batchprocess, tillgänglig enbart i liten skala	Kompakt kontinuerlig process med värmeåtervinning, enkelt skalbar	Stora anläggningar, batchprocess med indirekt värmeväxling
Slut- och restprodukter	Värdefulla slutprodukter dock i väldigt liten mängd – biokol, syngas, bio-olja	HTC biokol, kväveprodukt, biogas via efterföljande rötning av HTC filtrat	Biogas via efterföljande rötning(AD), kvar blir ett vått digestat
Energi-effektivitet	Energikrävande process på grund av omfattande torkningsbehov innan behandling	Energieffektiv kontinuerlig drift, använder vattnet som process medium	Energiintensiv process, stort värmebehov
Teknikmognad	Mogen teknik för tillverkning av biokol	Teknik under kommersiell etablering, lovande för behandling av slam	Mogen teknik, bred användning för förbehandling av slam innan rötning.



# Globala marknadsdrivkrafter

Geopolitiska händelser och ökad resursbrist driver efterfrågan på cirkulära lösningar för energi, mineraler och växtnäring. Med C-Greens teknik kan avloppsreningsverk omvandlas från kostnadscentra till resursanläggningar som återvinner energi och näringsämnen.

Lagstiftning, skärpta regelverk och ökade hållbarhetskrav driver utvecklingen mot mer cirkulära lösningar för slamhantering.

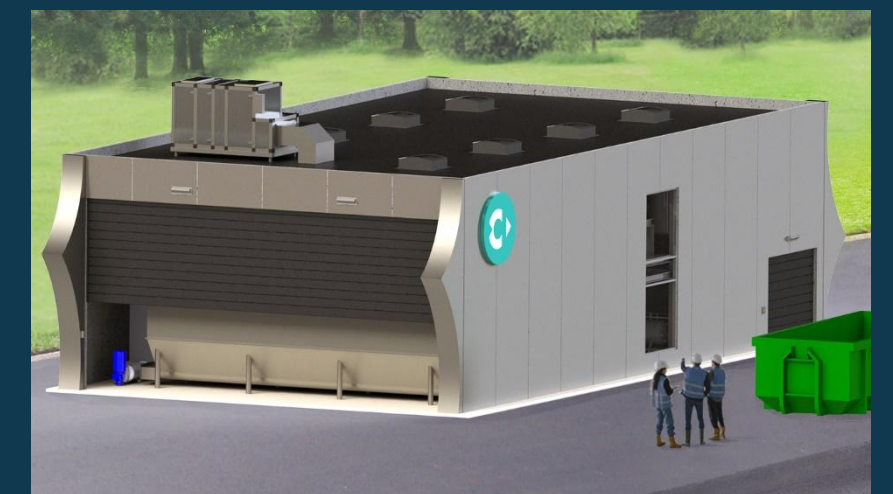
- Utbyggnaden av avloppsrening i tillväxtmarknader ökar behovet av kostnadseffektiva lösningar för slamhantering.
- EU avloppsdirektiv (UWWTD) kommer att öka både slamvolymerna och koncentrationen av föroreningar i slammet.
- Skärpta regelverk och ökat fokus på riskhantering begränsar möjligheterna att sprida slam på jordbruksmark.
- Deponering är redan förbjuden i 19 europeiska länder och antalet ökar.
- Förbränning kräver energikrävande torkning, samtidigt som användningen av naturgas för slamtorkning ifrågasätts och fasas ut.

Ökad geopolitisk osäkerhet och behovet av resiliens i energi- och råvaruförsörjningen stärker drivkrafterna för cirkulära lösningar och resursåtervinning.

- Ökad efterfrågan på biobränslen.
- Växande fokus på energisjälvförsörjning och användning av lokala resurser.
- Kväve och fosfor är kritiska för livsmedelsproduktionen, samtidigt som Europas importberoende skapar sårbarhet.
- Traditionell framställning av kväve är energiintensiv och kostsam.
- Återvinning av råvaror från sekundära källor får ökad betydelse för att minska kostnader och geopolitisk risk.

En stor och växande global marknad

C-Green befinner sig i en unik position där hållbarhet möter stark ekonomi, på en marknad som drivs av kraftfulla strukturella trender.



# Europa – begränsade avsättningsvägar och höga avgifter

Skärpta regelverk och ökade krav på cirkularitet begränsar traditionella avsättningsvägar. Hårdare restriktioner på direktspridning och deponering tillsammans med högre skatter ger ökande kostnader för förbränning dirver upp behandlingsavgifterna för slam.

## Primärt kommersiellt fokus: Västeuropa

- » Målmarknader är Nederländerna, Belgien, Storbritannien och norra Frankrike – regioner med hög befolkningstäthet, intensivt jordbruk och attraktiva förutsättningar för slamhantering.
- » Kundsegment inom kommunala och industriella reningsverk, avfalls- och slamhanteringsbolag, teknikkonsulter samt entreprenad- och anläggningsföretag.
- » I Nederländerna, Belgien och Storbritannien är VA-sektorn starkt konsoliderad, vilket möjliggör storskalig utrullning genom ett begränsat antal beslutsfattare.
- » I Frankrike domineras marknaden av stora operatörer, som Veolia, Suez och Saur Stereau, och tekniska rådgivare, som Group Merlin, Setec-Hydratec och Vinci Environment. Ett teknikval hos dessa aktörer kan ge betydande skalningseffekter.
- » Direkt kundbearbetning kombineras med strategiska samarbeten, inklusive ett MOU med SPIE, en ledande europeisk industrientreprenör med stark marknadsnärvaro.
- » En framgångsrik implementation hos en "early adopter" kommer att fungera som referens för en bredare utrullning på nya marknader.



*”Marknaden för Europeisk slamhantering uppgår till 6 miljarder Euro per år”*

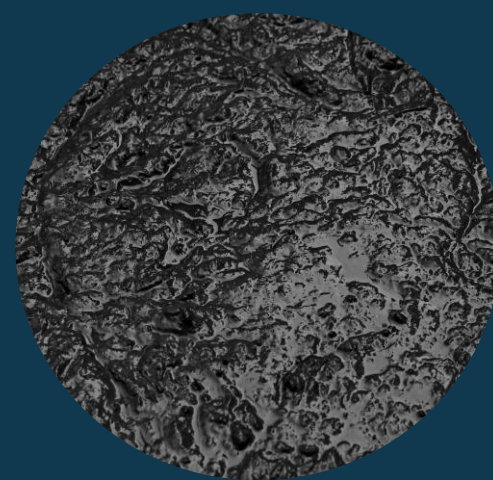


# Attraktiv affärsmodell för HTC-anläggningar i Europa

Två kompletterande intäcksströmmar – behandlingsavgifter och resursåtervinning – möjliggör EBITDA-marginaler över 50%.

## SLAMHANTERING

25.000 blöta ton  
(20% torrhalt)



"Gate fee"  
Avsättningskostnad  
100-200 €/ton

## OMVANDLING TILL BIOKOL

Kapacitet: 25.000 blöta ton  
(20% torrhalt)



C-Green anläggning –  
Omvandling till biokol  
behandlingskostnad  
50-80 €/ton

## PRODUKTER

5.000 ton torrt HTC biokol



**Biobränsle**  
Jämförbart med torv eller brunkol  
45 € / ton



**Biogas**  
Metan  
0.5 € / Nm<sup>3</sup>



**Jordförbättringsmedel**  
Ex. Skogspelletts  
50 € / ton



**Återvunna näringsämnen**  
Framtida utvinning av C, N, P, metaller



Behandlingskostnader varierar mellan marknader och anläggningar. Produktvärden baseras på ersatt marknadsvärde och kommer att verifieras genom REACH-certifiering och kommersiella tillämpningar. En standardanläggning (25.000 ton/år) producerar cirka 5.000 ton biokol (65% torrhalt), motsvarande cirka 3.500 ton biokol med >90% torrhalt.

# Kommersiellt momentum i Europa

Flera pågående kunddialoger och samarbetsavtal väntas utvecklas till kommersiella avtal före utgången av 2026.

” Med TRL 9-verifiering kan C-Green gå från teknikvalidering till kommersiella upphandlingar. “



Term sheet



Kontrakt



Väntad offentlig upphandling



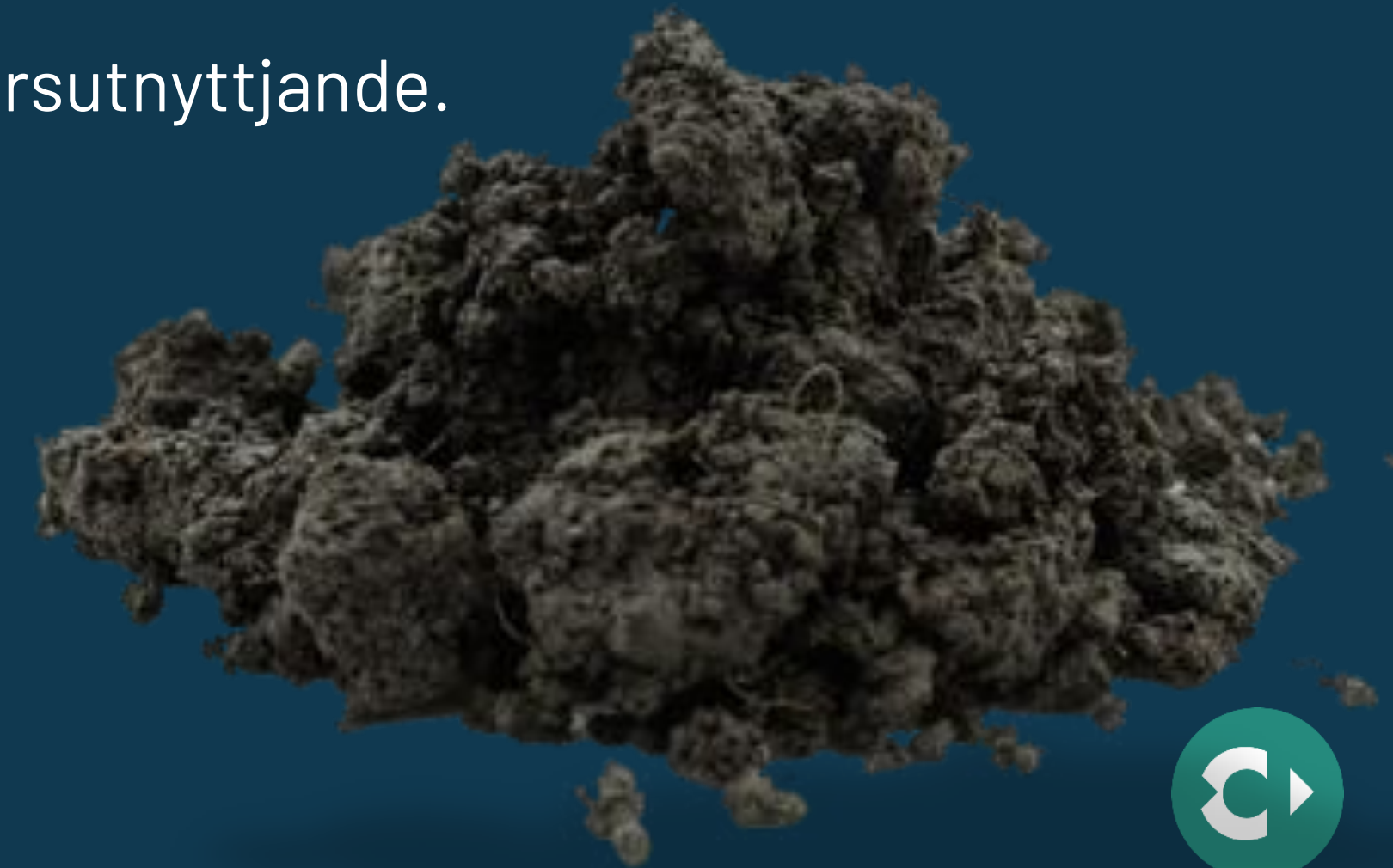
Leveransprojekt

	Kundaktiviteter fram till idag	2026	2027	2028	Drivkrafter och nästa steg
Private	 StoraEnso Full-skalg demonstrationsanläggning i Heinola, Finland. Driftsättning efter uppgradering i Q3 2026.				» Stödbrev juli 2025. Intresserade att ta över anläggningen efter bevisad drift. Finns stor lönsamhet vid sambehandling av kommunalt slam.
	 RAGN SELLS Partner sedan 2019 med avtal för framtida fullskaliga anläggningar. Utvärderar aktuella anläggningar inför teknikvalideringen.				» Hanterar 40% av Sveriges slamvolym. Regionala hot-spots med höga avsettningskostnader driver affärs-case.
	 Europeisk energijätte Tester genomförda 2025. Utvärderar HTC-biokol för fjärrvärme samt tillämpningar kopplade till Sargassum. MOU undertecknat 2026.				» TRL9 validering nyckel till förhandlingar kring fullskalig demoanläggning. Drivkraft att hitta alternativa biobränslen för europeisk fjärrvärme.
	 REYM Pilotförsök genomförda 2023. Avvaktar fullskalig anläggning och uppdaterat affärs-case med fokus på vattenrening och PFAS.				» HTC möjliggör för REYM att ta en större del av värdekedjan och bättre marginaler. Väldigt höga gate fees ger starkt affärs-case.
	 Global EPC / VA operatör MOU och gemensamma pilottester genomförda 2022. Avvaktar TRL 9-verifiering inför nästa steg.				» TRL9 validering nyckeln till att gå vidare till diskussioner kring en fullskalig demonstrationsanläggning.
	 Teknikkonsult i Belgien Ingenjers- och entreprenadbolag som utvecklar hållbar slamhantering för en kund inom livsmedelsindustrin.				» Vill hitta lönsam avsettnings för biokolet. Positivt affärs-case kan leda till snabba beslut kring nästa steg inom närmaste 12 månader.
	 saur Följer utvecklingen av C-Greens teknik och avvaktar TRL 9-verifiering.				» TRL9 validering nyckeln till att gå vidare till diskussioner kring en fullskalig demonstrationsanläggning.
Public	 waterschap amstel gooi en vecht Labbtester, pilottester. Teknokommersiell utvärdering visar på återbetalningstid 5-6 år. Upphandling efter 2027. Ambassadör på den nederländska marknaden.				» HTC ligger bäst till efter utvärdering. Om HTC föreskrivs kommer C-Green att ligga bra till.
	 SPGE SPGE utvärderar HTC i laboratorieskala. Upphandling för en industriell demonstrationsanläggning väntas inom 12-18 månader. Ev. ytterligare projekt.				» Volymerna för direktspridning halverades 2025. Skapar ett tydligt behov av snabba beslut. C-Green är väl positionerad att delta i framtida upphandling.
	 Scottish Water Labbförsök 2024. Pilotförsök beställda, värde 2 miljoner sek väntas genomföras 2026. Ser över sin slamstrategi. Följs med stort intresse från den brittiska marknaden.				» HTC och C-Green väl positionerad när lagändringar driver fram behov av nya tekniska lösningar.



# Indien – samhällsutmaning: slamhantering

- Indiens 1,46 miljarder invånare genererar över 72.368 miljoner liter per dag (MLD) avloppsvatten i urbana områden.
- Endast cirka 28% av avloppsvattnet renas idag (20.235 MLD).
  - Regeringen satsar på att öka reningsgraden och återanvändningen av renat vatten.
  - Stora investeringar i avloppsinfrastruktur – **slamvolymen kommer att öka kraftigt!**
- Slamspridning och återuppbyggnad av matjord är önskvärt, men deras långsiktiga skalbarhet är begränsad.
- För centralt belägna reningsverk i storstäder är platsbrist och transporter stora utmaningar.
  - Kommuner och entreprenörer söker aktivt efter nya cirkulära lösningar för slamhantering.
  - Termiska processer, som HTC, öppnar för energiåtervinning och resursutnyttjande.



# C-Greens aktiviteter i Indien

Storskaliga statliga satsningar på avloppsrening driver fram snabbt växande slamvolymmer och ett akut behov av kostnadseffektiva lösningar för slamhantering.

## Pågående kunddialoger

### Mumbai

7 stora reningsverk under utbyggnad. Teknisk och kommersiell förstudie pågår för att utveckla ett lönsamt och cirkulärt koncept för slamhantering. C-Green deltar i dialogen och har tagit emot två officiella delegationsbesök i Sverige.

### Ahmedabad

C-Green deltar i förstudie och lämnade ett tekniskt och kommersiellt erbjudande i juli 2025. Energipositiv lösning integrerad med biogas. Upphandling pågår. Omfattning: motsvarande 8xT50 reaktorer.

### Delhi, Bangalore, Hyderabad

Samma rådgivarkonsortium. HTC under utvärdering med nära uppföljning av resultaten i Ahmedabad.

### Lucknow, Uttar Pradesh

Intresseanmälan (EOI) från mindre reningsverk som utvärderar innovativa lösningar för slamhantering.



### Bharatia

I maj 2026 antogs C-Green till Bharatia - Bharat Impact Accelerator.

### Sweden India Business Council

Medlem sedan mars 2026. Stöd inom juridik, strategiska kontakter och delegationsbesök, osv.

### Indian Embassy to Sweden

Återkommande inbjudningar till presentationer och möten med internationella delegationer.

## Strategiska samarbetspartners

### Koorgi International

Svensk-indisk affärsutvecklare och investerare i C-Green. Bidrar med lokalt nätverk, affärsmöjligheter samt tekniska och kommersiella resurser i Indien.

### EPC bolag och projektutvecklare

Welspun Michigan - utvärderar teknik för Mumbai och andra project

Larsen & Toubro - NDA pågår, intresse för flera anläggningar

Jindal - utvärderar teknik för Delhi

Navbharat Water - NDA, intresse för C-Greens teknik.

Panchtatva Fusion - NDA på gång, biogasutvecklare med intresse för rötresthantering

### iWater Technologies / Bizcraft / TTI

Tekniskt rådgivarkonsortium med engagemang i flera projekt. Har uttryckt stöd för C-Greens teknik och bidrar till att främja HTC-tekniken.

### Mitcon

Ingenjörbolag med erfarenhet från 200+ projekt inom vattenrening. Utvärderar HTC för slamhantering. Due diligence genomförd tillsammans med deras ägarbolag POSCO Capital, som överväger en investering i C-Green.

### IVL India / Business Sweden / Swedfund

C-Green har bjudits in att delta i ett konsortium för utveckling av framtidens lösningar för slamhantering i Indien.



# Bharatia – vägen till ett 'First-of-a-Kind' projekt i Indien

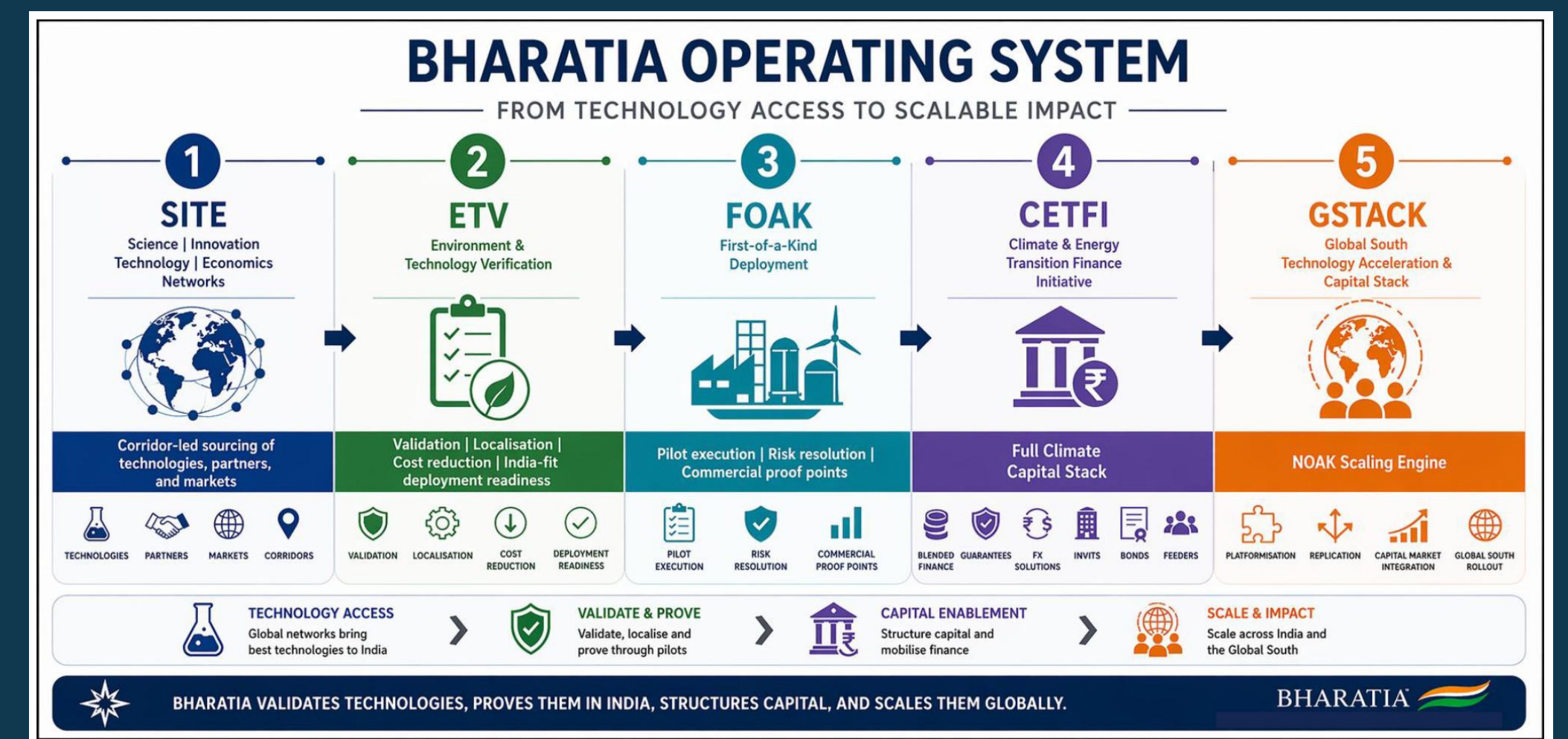
I maj 2026 antogs C-Green till Bharatia (Bharat Impact Accelerator). Bharatia ger C-Green en strukturerad väg till den indiska marknaden.

Bharatia (Bharat Impact Accelerator) är ett program som syftar till att accelerera och skala teknikbaserade lösningar med mätbar samhälls- och miljöpåverkan.



Genom programmets erbjuds:

- » Teknikvalidering för den indiska marknaden och andra tillväxtmarknader
- » Etablering av lokala nätverk för leverantörer, partners och entreprenader
- » Stöd för marknadsintroduktion och kommersialisering
- » Utveckling av en första kommersiell referensanläggning (FOAK)
- » Uppskalning till fler anläggningar i Indien och andra tillväxtmarknader (NOAK)



# HTC integration vid avloppsreningsverk

Integration med HTC behandling av slammet direkt efter avvattning möjliggör energiåtervinning från både biokol och processvatten.

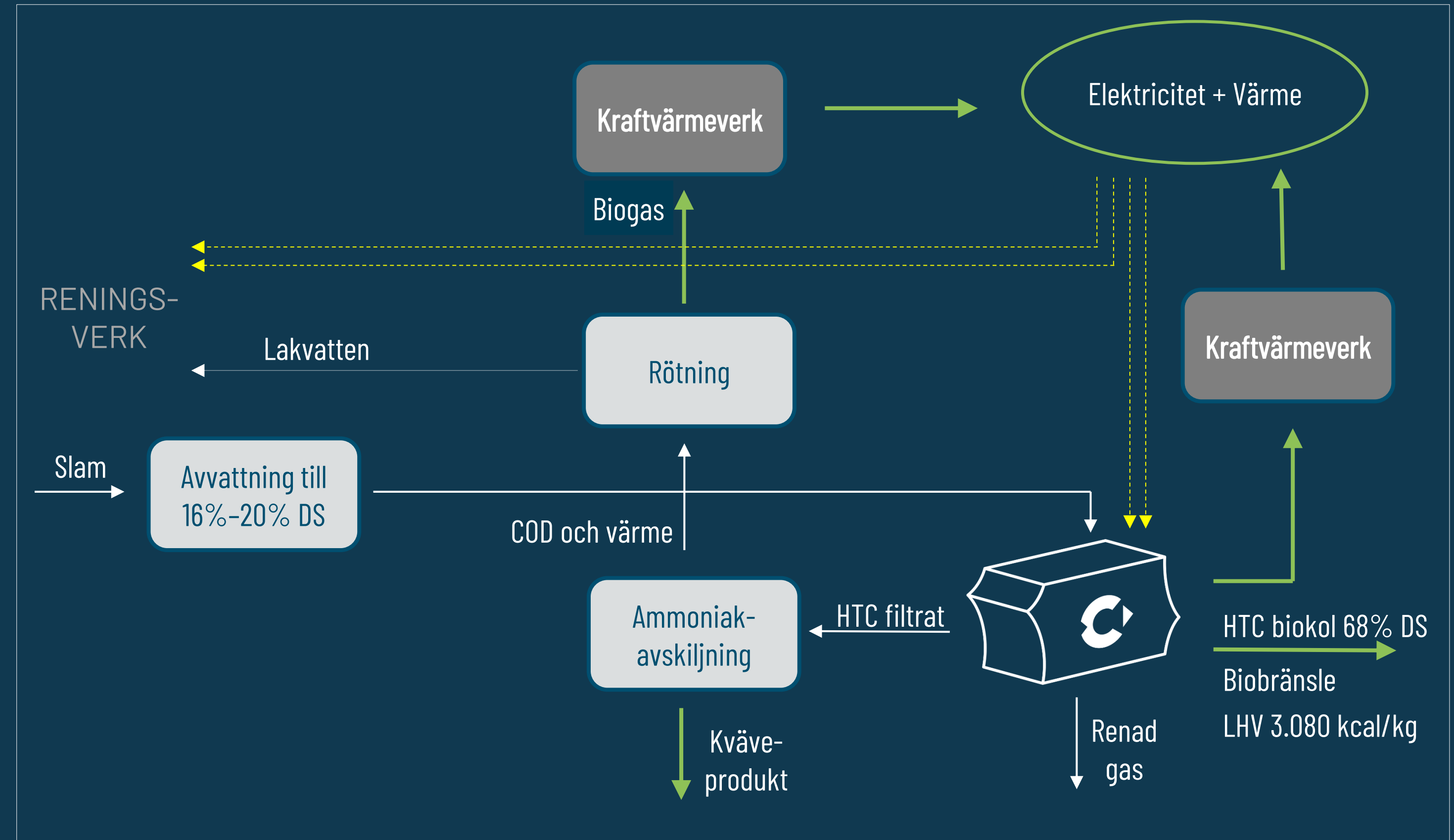
- Volymreduktion med upp till 8:1
- Biokolet kan säljas som biobränsle till cementindustrin eller energianläggningar.
- Alternativt kan biokolet användas för lokal produktion av el och värme.
- Kväve återvinns från processvattnet genom ammoniakavskiljning.
- Resterande processvatten används för biogasproduktion. Biogasen kan omvandlas till el och värme på anläggningen.

> **Minskade transporter, inget avfall**

> **Fossilfri och cirkulär lösning**

> **Energipositivt reningsverk**

> **Värdefullt biokol, biogas och kväveprodukt**



LHV at 68% = 3,58 MWh/t (3.080 kcal/kg) kan enkelt uppgraderas till 4,31 MWh/t (3.710 kcal/kg) genom torkning efter HTC vilket minskar volymen och ökar produktvärdet.



# Marknadsstrategi och intäktmodeller

Affärsmodeller anpassade efter teknikens mognadsgrad och de lokala marknadsförutsättningarna.

## Europe – Hemmamarknad



### Teknikförsäljning

C-Green levererar och säljer HTC-anläggningen till kunden. Långsiktiga service- och supportavtal säkerställer processprestanda och skapar återkommande intäkter.

#### Finansiering

Projektet finansieras av kund (med möjlighet till kompletterande bidragsfinansiering.)

- » C-Greens primära affärsmodell.
- » Förväntas ge attraktiva marginaler.

## Global expansion



### Licensering

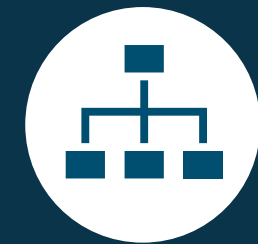
Licensiering av tekniken till strategiska partners på utvalda marknader. Joint Ventures med lokala kommersialiseringspartners. Intäkter från licensavtal, ingenjörstjänster och tekniskt stöd.

#### Finansiering

Projektet finansieras av kund (med möjlighet till kompletterande bidragsfinansiering.)

- » Kompletterande affärsmodell.
- » Förväntas ge väldigt attraktiva marginaler.

## BOOT – Lång sikt



### Build, Own, Operate and Transfer

Genom en BOOT-modell bygger, äger och driver ett projektbolag (SPV) anläggningen under en avtalad period innan den överläts till kunden.

Potentiell framtida affärsmodell i samarbete med infrastrukturfonder och andra långsiktiga investerare.

#### Finansiering

SPV:et finansieras av en partner (infrastrukturfond) (med möjlighet till kompletterande bidragsfinansiering.)

- » Flera intäktsströmmar skapar långsiktigt värde och återkommande kassaflöden.
- » Mycket stark lönsamhetspotential.
- » Affärsmodellen är relevant på mogna marknader.



# C-Green om tre år – Vision och Mål

Treårig plan för att slutföra kommersialiseringen, bevisa affärsmodellen, expandera internationellt och maximera aktieägarvärdet genom en industriell exit.

## Teknikvalidering

Validerad HTC teknik, inklusive rening av filtratet, i full industriell skala (TRL9)

## Marknadsgenomslag - Europa

Minst fem sålda anläggningar i Europa, varav tre eller fler i kommersiell drift.

## Marknadsgenomslag - Indien

Joint Venture etablerat i Indien med minst två sålda projekt.

## Valuation Growth

Byggt upp en projektportfölj som motiverar en värdering om 1-2 miljarder kronor vid en industriell exit.

## Strategiskt mål

Industriell exit till en global aktör med kapacitet att skala tekniken internationellt.

## Industriell exit – nästa naturliga steg

C-Green har ett tydligt tekniskt försprång genom IP och unik operativ erfarenhet. De kommande åren handlar om att slutföra kommersialiseringen, etablera 3-5 referensanläggningar och bygga en stark projektportfölj. När marknaden mognar blir global skala och marknadstillgång avgörande. En industriell exit till en ledande global aktör är därför den naturliga vägen för att maximera värdeskapandet.

